

**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ  
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025 VÀ  
PHƯƠNG HƯỚNG, KẾ HOẠCH NĂM 2026**

**Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026**

Thực hiện quy định tại Luật Doanh nghiệp và Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty Cổ phần Thủy Sản và Xuất Nhập Khẩu Côn Đảo, Hội đồng quản trị Công ty trân trọng báo cáo Đại hội đồng cổ đông về quản trị và kết quả hoạt động năm 2025 và phương hướng, nhiệm vụ hoạt động năm 2026 như sau:

**I- ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH NĂM 2025 :**

- Năm 2025 tình hình kinh tế - xã hội vẫn tiếp tục bị ảnh hưởng bởi xung đột chính trị, quân sự trên thế giới gây tác nghẽn chuỗi chuỗi cung ứng, làm tăng giá nguyên vật liệu đầu vào sản xuất..., đã tác động không tốt đến hoạt động sản xuất kinh doanh của các đơn vị.

- Đối với ngành khai thác, chế biến hải sản: Việc Liên minh Châu Âu chưa tháo gỡ thế vàng quy định về nguồn gốc thủy sản, đã gây ra rất nhiều khó khăn cho các doanh nghiệp trong việc xuất khẩu hàng hóa, sản phẩm vào thị trường này; các quy định của pháp luật trong phát triển thủy sản bền vững, chú trọng di dời các cơ sở chế biến thủy sản của UBND tỉnh, của Thành phố Vũng Tàu (cũ) làm cho các đơn vị không mạnh dạn đầu tư để mở rộng sản xuất; thời tiết không thuận lợi, ngư trường bị thu hẹp, cơ cấu đánh bắt thu mua hải sản có sự thay đổi, nguyên liệu cá dùng cho chế biến surimi khan hiếm, giá thu mua tăng cao, gây khó khăn cho hoạt động sản xuất kinh doanh của các doanh nghiệp thủy hải sản.

- Công ty cổ phần Thủy sản và XNK Côn Đảo với hơn 30 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực chế biến, xuất khẩu thủy sản đã xây dựng được tệp khách hàng truyền thống ổn định, đảm bảo duy trì đơn hàng phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh. Sản phẩm của Công ty chủ yếu phục vụ xuất khẩu, việc tận dụng chính sách thuế xuất khẩu 0% của nhà nước đã đem lại nguồn hoàn thuế đáng kể, góp nâng cao hiệu quả và lợi nhuận của Công ty.



## **II- KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ (HDQT) NĂM 2025:**

- Năm 2025 là năm CTCP Thủy sản và XNK Côn Đảo thực hiện chuyển giao giữa HDQT và BKS nhiệm kỳ mới và cũ cùng với sự biến động của ban điều hành ảnh hưởng đáng kể đến kết quả hoạt động của Công ty trong năm.

- Trong cuộc họp từ đầu năm, Hội đồng quản trị đã nhận định những thuận lợi, khó khăn do chính sách vĩ mô của nhà nước, các tác động xung đột Nga-Ucraina, Hoa Kỳ - Iran... sẽ tác động đến hoạt động kinh doanh của Công ty để đưa ra mục tiêu và định hướng:

+ Chủ động theo sát những diễn biến và thay đổi về tiêu chuẩn nhập khẩu của các thị trường, tiêu chuẩn vệ sinh an toàn thực phẩm và bảo vệ môi trường của các cơ quan chức năng... để có những điều chỉnh kịp thời trong quản lý và tổ chức sản xuất.

+ Duy trì nề nếp quản lý, sắp xếp điều hành trong sản xuất để thúc đẩy tối đa việc sản xuất.

+ Sắp xếp nhân sự, vận động CB.CNV phát huy tinh thần lao động sáng tạo, đoàn kết, tích cực hăng say lao động để đảm bảo các đơn hàng giao đúng tiến độ.

+ Chuẩn bị tốt tài chính để đảm bảo mua được nguyên liệu đảm bảo đáp ứng nhu cầu sản xuất, hạn chế thấp nhất việc ngừng việc do thiếu nguyên liệu.

+ Tận dụng thanh toán quốc tế, chiết khấu với ngân hàng để hưởng được tốt nhất tỉ giá đô la Mỹ biến động tăng.

+ Đôn đốc, kiểm soát Công ty con cải thiện hoạt động dịch vụ, kinh doanh mang đảm bảo lợi nhuận tăng hơn.

- Với tinh thần trên trong năm 2025, HDQT đã hoạt động rất tích cực trong việc lãnh đạo, chỉ đạo cũng như tạo hành lang pháp lý để hoạt động của Công ty đi vào nề nếp và hiệu quả. Ngoài việc theo sát chỉ đạo công việc sản xuất kinh doanh, HDQT đã trình và được DIHCD phê duyệt: Sửa đổi Điều lệ và ban hành 3 quy chế :

+ Ban hành Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty theo Quyết định số 58/QĐ-HDQT ngày 23/12/2025;

+ Ban hành Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát Công ty theo Quyết định số 23/QĐ-BKS ngày 23/12/2025;

+ Ban hành Quy chế Người đại diện phần vốn Công ty Coimex tại các Doanh nghiệp theo Quyết định số 57/QĐ-HDQT ngày 23/12/2025.

**Báo cáo cụ thể một số công tác của HĐQT năm 2025 như sau:**

**1. Thực hiện nghị quyết Đại hội cổ đông:**

- HĐQT Công ty đã bám sát các chủ trương, nhiệm vụ, mục tiêu của Đại hội đồng cổ đông (ĐHCD) đề ra để chỉ đạo và phối hợp với Ban điều hành triển khai thực hiện.

- Linh hoạt triển khai những biện pháp nhằm thực hiện đầy đủ quyền hạn và nghĩa vụ của HĐQT theo Điều lệ Công ty quy định.

- HĐQT Công ty đã lãnh đạo, chỉ đạo, quản lý hoạt động sản xuất kinh doanh để cố gắng hoàn thành các chỉ tiêu mà Nghị quyết ĐHCĐ và Nghị quyết HĐQT Công ty đề ra. Tuy nhiên, trong năm 2025, Công ty không đạt kế hoạch về doanh thu và lợi nhuận chưa đạt kế hoạch do nhiều nguyên nhân chủ quan và khách quan trong đó chủ yếu do biến động nhân sự cấp cao và việc các cơ quan chức năng xiết chặt các quy định về an toàn thực phẩm và bảo vệ môi trường dẫn đến việc Công ty chủ động tạm dừng sản xuất surimi 3 tháng để đảm bảo các vấn đề về an toàn sản xuất và môi trường. Mặc dù vậy, Công ty đảm bảo chia cổ tức ở mức 20% đạt kế hoạch ĐHCĐ đề ra.

Về chỉ tiêu sản xuất kinh doanh:

| Chỉ tiêu                               | ĐVT        | Kế hoạch năm 2025 | Thực hiện năm 2025 |         |
|--|------------|-------------------|--------------------|---------|
|  |            |                   | Số tiền            | Tỉ lệ % |
| <b>1-Doanh thu</b>                     | Tỷ đồng    | 507               | 359                | 70,81   |
| <b>2- Sản lượng sản xuất, trong đó</b> | <b>Tấn</b> |                   |                    |         |
| - Sản xuất Surimi                      | Tấn        | 6.800             | 3.760              | 55,29   |
| - Surimi mô phỏng                      | Tấn        | 2.000             | 2.163              | 108,15  |
| <b>3- Kim ngạch xuất khẩu</b>          | Triệu USD  | 15,5              | 10,036             | 64,75   |
| <b>4- Lợi nhuận sau thuế, trong đó</b> | Tỷ đồng    | 27                | 18,2               | 67,41   |
| - Lợi nhuận từ hoạt động SXKD          |            | 20,3              | 16,2               | 79,80   |
| - Lợi nhuận hoạt động đầu tư tài chính |            | 6,7               | 2                  | 29,85   |
| <b>5- Chia cổ tức</b>                  | %          | 20                | 20                 | 100     |

Kết quả hoạt động của công ty con:

- Trong giai đoạn năm 2024–2025, Công ty Cổ phần Thương Cảng Vũng Tàu tiếp tục duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh trong bối cảnh còn nhiều khó khăn chung của nền kinh tế. Tuy nhiên, với sự chỉ đạo sát sao của HĐQT và nỗ lực của Ban điều hành, Công ty VCP đã hoàn thành chỉ tiêu kế hoạch, ổn định hoạt động, đưa ra những giải pháp kịp thời, phù hợp với tình hình thực tế của công ty giúp công ty ngày càng phát triển và đảm bảo việc làm cho người lao động.

Về chỉ tiêu sản xuất kinh doanh:

| Chỉ tiêu        | Đơn vị tính | Thực hiện Năm 2024 | Kế hoạch Năm 2025 | Thực hiện Năm 2025 | Tỷ lệ thực hiện 2025 |
|-----------------|-------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------------------|
| Vốn điều lệ     | Tỷ đồng     | 36                 | 36                | 36                 | 100 %                |
| Doanh thu       | Tỷ đồng     | 39.8               | 39.310            | 43.168             | 109.81 %             |
| Lợi nhuận trước | Tỷ đồng     | 11.453             | 9                 | 12.825             | 142.50 %             |

|                    |         |       |       |       |          |
|--------------------|---------|-------|-------|-------|----------|
| thuế               |         |       |       |       |          |
| Lợi nhuận sau thuế | Tỷ đồng | 9.478 | 7.200 | 9.540 | 132.50 % |
| Tỷ lệ chia cổ tức  | %       | 21    |       | 25    |          |

- Năm 2024 kết quả kinh doanh đạt mức ổn định, có lợi nhuận và thực hiện nghĩa vụ tài chính đầy đủ theo quy định. Sang năm 2025, Công ty tiếp tục đẩy mạnh tìm kiếm khách hàng, đa dạng hóa dịch vụ, cải thiện chất lượng khai thác cảng, qua đó nâng cao hiệu quả hoạt động. Lợi nhuận có sự cải thiện so với năm 2024, đảm bảo duy trì cổ tức cho cổ đông.

- Nhìn chung, Công ty Cổ phần Thương Cảng Vũng Tàu hoạt động ổn định, bảo toàn và phát triển vốn đầu tư của Công ty Coimex; tuy nhiên, vẫn cần tiếp tục đổi mới phương thức kinh doanh, nâng cao năng lực cạnh tranh và tối ưu hóa chi phí để thích ứng với biến động của thị trường trong thời gian tới.

## 2. Hoạt động của HĐQT:

### 2.1. Tổ chức Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ)

Trong năm 2025, HĐQT đã tổ chức 03 ĐHĐCĐ như sau:

(1) ĐHĐCĐ hết nhiệm kỳ tổ chức ngày 29/07/2025: Bầu TV HĐQT và TV BKS nhiệm kỳ 2025-2030; thông qua tổng kết hoạt động nhiệm kỳ 2020-2025 và phương hướng nhiệm vụ nhiệm kỳ 2025-2030.

- Hội đồng quản trị gồm:

1. Bà Trần Thị Hồng Châm: Thành viên HĐQT (từ ngày 29/7/2025)
2. Ông Trương Bách Thế: Thành viên HĐQT (từ ngày 29/7/2025)
3. Bà Trần Thanh Thủy: Thành viên HĐQT (từ ngày 29/7/2025),  
Chủ tịch HĐQT (từ ngày 21/10/2025)
4. Ông Huỳnh Công Mạo: Thành viên HĐQT (từ ngày 29/7/2025)
5. Ông Phùng Quốc Dũng: Thành viên HĐQT (từ ngày 29/7/2025)

- Ban kiểm soát gồm:

1. Ông Phạm Văn Ngọc: Trưởng BKS (từ ngày 29/7/2025)
2. Bà Hoàng Thị Mên: Thành viên BKS (từ ngày 29/7/2025)
3. Ông Đỗ Quang Tuấn: Thành viên BKS (từ ngày 29/7/2025)

(2) ĐHĐCĐ bất thường tổ chức ngày 23/12/2025: Thay đổi nhân sự TV HĐQT và BKS nhiệm kỳ 2025-2030, thông qua quy chế Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị; Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát; Quy chế Người đại diện phần vốn Công ty Coimex tại các Doanh nghiệp.

- Hội đồng quản trị:

- + Miễn nhiệm TV HĐQT đối với Bà Trần Thị Hồng Châm (từ ngày 23/12/2025)
- + Bãi nhiệm TV HĐQT đối với Ông Trương Bách Thế (từ ngày 23/12/2025)
- + Bầu bổ sung TV HĐQT Ông Phạm Văn Khoa và Ông Đỗ Quang Tuấn (từ ngày 23/12/2025)

- Ban kiểm soát:

- + Miễn nhiệm Thành viên BKS đối với Ông Đỗ Quang Tuấn (từ ngày 23/12/2025)
- + Bầu bổ sung Thành viên BKS đối với Ông Nguyễn Tiến Nghĩa (từ ngày 23/12/2025)

(3) ĐHĐCĐ bất thường tổ chức ngày 31/01/2026: lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản về việc cử người đại diện phần vốn của Công ty Cổ phần Thủy sản và Xuất nhập khẩu Côn Đảo (COIMEX) tại Công ty Cổ phần Thương Cảng Vũng Tàu (VCP) và sửa đổi Quy chế Người đại diện phần vốn Công ty Coimex tại các Doanh nghiệp theo Quyết định số 02/QĐ-HĐQT ngày 31/01/2026. Theo Điều lệ Công ty, việc ủy quyền người đại diện vốn tại doanh nghiệp có vốn đầu tư của Công ty thuộc thẩm quyền HĐQT. Tuy nhiên, do quy chế bầu cử của VCP tại thời điểm tháng 01/2026 yêu cầu ĐHCĐ thông qua nên HĐQT phải tổ chức lấy ý kiến ĐHCĐ bằng văn bản.

- Căn cứ điểm b khoản 2 Điều 14 Luật doanh nghiệp: “*Tổ chức là cổ đông công ty cổ phần có sở hữu ít nhất 10% tổng số cổ phần phổ thông có thể ủy quyền tối đa 03 người đại diện theo ủy quyền*”, ngày 20/05/2026, HĐQT đã họp và thống nhất ủy quyền lại Người đại diện phần vốn tại VCP (Quyết định số 70/QĐ-Cty), gồm:

1. Ông Phạm Văn Khoa đại diện 25,50% vốn điều lệ (phụ trách chung)
2. Ông Nguyễn Hoàng Ngọc Quân đại diện 25,50% vốn điều lệ.
3. Ông Bùi Chí Lợi đại diện 4,72% vốn điều lệ.

- Theo Nghị quyết số 08/NQ-ĐHCĐ ngày 22/05/2026 của VCP, các Người đại diện phần vốn của COIMEX đã trúng cử Thành viên Hội đồng quản trị VCP nhiệm kỳ 2025 - 2030 gồm:

Thành viên Hội đồng quản trị VCP nhiệm kỳ 2025 – 2030:

1. Ông Phạm Văn Khoa,
2. Ông Nguyễn Hoàng Ngọc Quân.
3. Ông Bùi Chí Lợi.

Thành viên Ban kiểm soát VCP nhiệm kỳ 2025 – 2030:

1. Ông Đỗ Quang Tuấn.
2. Ông Nguyễn Tiến Nghĩa.

Kết quả trên thể hiện vai trò của COIMEX trong công tác quản lý phần vốn góp tại VCP, góp phần tăng cường sự tham gia của Công ty trong công tác quản trị, giám sát và định hướng hoạt động của doanh nghiệp có vốn góp của COIMEX.

## **2.2. Các cuộc họp của HĐQT**

- Trong năm 2025, HĐQT đã họp 18 phiên và ban hành 08 nghị quyết trong năm 2025, cụ thể:

+ Nghị quyết số: 06/NQ.HĐQT ngày 12/03/2025 thông qua báo cáo sản xuất kinh doanh quý 2, quý 3/2024.

+ Nghị quyết số: 21/NQ.HĐQT ngày 16/04/2025 thông qua việc dời thời gian tổ chức ĐHCD thường niên 2025 và tạm ứng cổ tức năm 2024 là 22%.

+ Nghị quyết số: 27/NQ.HĐQT ngày 16/05/2025 thông qua báo cáo tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh tạm tính Quý 1/2025.

+ Nghị quyết số: 36/NQ.HĐQT ngày 08/07/2025 thông qua chương trình đại hội cổ đông năm 2025, các vấn đề về môi trường, tham gia BHXH cho khoản thù lao của HĐQT, BKS và Thư ký theo luật BHXH 2024.

+ Nghị quyết số: 16/NQ.HĐQT ngày 21/10/2025 Bầu Chủ tịch HĐQT Công ty.

+ Nghị quyết số: 21/BB.HĐQT ngày 28/10/2025 về việc Bổ nhiệm Tổng giám đốc, Người đại diện pháp luật Công ty.

+ Nghị quyết số: 26/NQ.HĐQT ngày 28/10/2025 về việc Triệu tập Đại hội cổ đông bất thường năm 2025.

+ Nghị quyết số: 53/NQ.HĐQT ngày 23/12/2025 về việc Chốt danh sách cổ đông và tạm ứng cổ tức năm 2025 là 10%.

- Ngoài ra HĐQT đã tổ chức làm việc với cổ đông Trần Văn Trang để xem xét, trao đổi về nội dung đơn đề nghị ngày 13/11/2025 của cổ đông Trang.

## **2.3. Hoạt động của các thành viên HĐQT:**

- Các TV HĐQT hoạt động theo đúng quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động của HĐQT.

- HĐQT Công ty luôn có tinh thần trách nhiệm cao; các thành viên HĐQT bám sát, theo dõi cụ thể các hoạt động SXKD, đồng thời nắm bắt kịp thời diễn biến tư tưởng, tâm lý của CB.CNV. Trên cơ sở đó, HĐQT đã có những chỉ đạo, tư vấn phù hợp hỗ trợ TGD có giải pháp điều hành hợp lý.

- Các thành viên HĐQT trách nhiệm thể hiện qua ý kiến, đóng góp trong các cuộc họp; Các thành viên HĐQT luôn quan tâm theo dõi nắm bắt các hoạt động của Công ty, có ý kiến tư vấn tham mưu với chủ tịch HĐQT, TGD trong một số vấn đề quan trọng.

- Các thành viên HĐQT làm tốt vai trò trách nhiệm và nghĩa vụ của mình, góp phần tích cực trong việc quản lý hoạt động Công ty, bảo toàn vốn, cũng như sự ổn định hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2025.

- Tuy nhiên, HĐQT vẫn còn cần tiếp tục nâng cao năng lực quản trị, tầm nhìn cũng như các mối quan hệ để dự báo và định hướng dài hạn cho Ban điều hành trong việc nắm bắt thông tin, khai thác mở rộng thị trường, mở rộng phát

triển Công ty; Đặc biệt hiện nay các cơ sở sản xuất của Công ty đều nằm trong quy hoạch di dời của UBND Thành phố Hồ Chí Minh.

### **3. Đánh giá và phối hợp với Tổng giám đốc, Ban điều hành, Ban Kiểm soát:**

- Trên cơ sở các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, HĐQT, HĐQT đã chỉ đạo Ban điều hành triển khai thực hiện đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty có hiệu quả tốt nhất. HĐQT, Tổng giám đốc, ban điều hành có sự phối hợp tốt, tuân thủ quy định điều lệ Công ty, luật doanh nghiệp; HĐQT luôn lắng nghe và hỗ trợ, giải quyết kịp thời những kiến nghị, đề xuất hợp lý của Tổng giám đốc; phân cấp, phân quyền hợp lý cho TGD giải quyết xử lý kịp thời các phát sinh trong hoạt động SXKD.

- HĐQT Công ty đã quản lý chỉ đạo giám sát và đôn đốc bộ máy điều hành thực hiện các nghị quyết của ĐHCĐ, HĐQT góp phần duy trì ổn định hoạt động của Công ty đạt được kết quả khá. Tuy nhiên trong năm vẫn còn nhiều khó khăn, thách thức ảnh hưởng đến hiệu quả sản xuất kinh doanh; Cụ thể, việc Chính phủ tăng cường kiểm soát khai thác hải sản bất hợp pháp (IUU) nhằm đáp ứng yêu cầu của EU trong việc tháo gỡ “thẻ vàng” đã làm nguồn nguyên liệu phục vụ sản xuất, đặc biệt là chế biến surimi, bị thu hẹp. Bên cạnh đó, công tác xử lý môi trường còn nhiều khó khăn, chưa thể giải quyết triệt để, ảnh hưởng đến chi phí và tiến độ hoạt động sản xuất. TDo những nguyên nhân trên, chỉ tiêu doanh thu và lợi nhuận của Công ty đều chưa đạt kế hoạch đề ra.

- Trong năm 2025 với việc thay đổi Tổng giám đốc và việc giải quyết những vấn đề tồn đọng bàn giao có nhiều khó khăn, vướng mắc, Ban điều hành Công ty cũng đã nỗ lực vượt qua, duy trì được hoạt động sản xuất kinh doanh đạt được kết quả lợi nhuận khá so với các đơn vị kinh doanh cùng ngành nghề trong tỉnh. Tổng giám đốc, Ban điều hành tuân thủ các chỉ đạo của HĐQT trong công tác điều hành.

- Tuy nhiên, vẫn còn một số nội dung Ban điều hành còn cần phải tập trung giải quyết dứt điểm, cụ thể: các giấy phép liên quan đến xả thải và môi trường tại Xí nghiệp CBHS; đôn đốc tổ chức ĐHCĐ tại CTCP Thương Cảng Vũng Tàu.

- Ban kiểm soát phối hợp với HĐQT trong việc giám sát kiểm tra các hoạt động của Công ty theo chức năng quyền hạn nghĩa vụ quy định trong Điều lệ Công ty; các cuộc họp của HĐQT đều có sự tham gia của BKS để nắm nội dung cuộc họp nhằm giám sát thuận lợi các NQ của HĐQT.

### **III- PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ CÔNG TÁC NĂM 2026 CỦA HĐQT:**

HĐQT Công ty nhìn nhận rằng hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2026 sẽ tiếp tục gặp nhiều khó khăn, bất lợi do ảnh hưởng suy thoái kinh tế thế giới, sự bất ổn về chính trị đặc biệt là căng thẳng và xung đột quân sự giữa Iran và Hoa Kỳ tại khu vực Trung Đông, xung đột kinh tế địa chính trị trên toàn cầu sẽ tác động rất lớn đến hoạt động sản xuất xuất khẩu của Công ty; hơn nữa chính sách của Chính phủ rất quyết liệt trong việc khai thác đánh bắt hải sản bất hợp pháp đáp ứng các

yêu cầu của EU để tháo gỡ thế vàng sẽ làm giảm nguồn nguyên liệu cho chế biến surimi của Công ty. Vấn đề môi trường rất khó để xử lý triệt để... Vì vậy HĐQT Công ty chủ trương trong năm 2026 cố gắng duy trì hoạt động ổn định, linh động trong điều hành để phù hợp với tình hình thực tế với các chỉ tiêu cụ thể như sau:

| Chỉ tiêu                        | ĐVT       | Thực hiện 2025 | Kế hoạch 2026 | Tỷ lệ Kế hoạch 2026/Thực hiện 2025 |
|---------------------------------|-----------|----------------|---------------|------------------------------------|
| <b>1-Doanh thu</b>              | Tỷ đồng   | 359            | 433           | 120,6%                             |
| <b>2- Sản lượng sản xuất</b>    |           |                |               |                                    |
| - Sản xuất Surimi               | Tấn       | 3.760          | 5.000         | 132,9%                             |
| - Surimi mô phỏng               | Tấn       | 2.163          | 2.400         | 110,9%                             |
| <b>3- Kim ngạch xuất khẩu</b>   | Triệu USD | <b>10,04</b>   | <b>17</b>     | <b>169,3%</b>                      |
| <b>4- Lợi nhuận sau thuế</b>    | Tỷ đồng   | 18,2           | 24,8          | 136,2%                             |
| <b>5- Chia cổ tức tối thiểu</b> | %         | <b>20</b>      | <b>20</b>     | <b>100%</b>                        |

- Định hướng của HĐQT đối với hoạt động của Công ty năm 2026:

+ Tiếp tục duy trì và phát huy cơ chế quản lý phù hợp, tích cực tìm kiếm các giải pháp quản lý điều hành tiên tiến để đáp ứng yêu cầu của nhiệm vụ SXKD trong tình hình hiện nay.

+ Tăng cường kiểm tra, giám sát hoạt động của Công ty để phát huy những điểm mạnh, kịp thời phát hiện ngăn ngừa, hạn chế các điểm yếu, kém.

+ Tập trung vào hoạt động sản xuất 02 dòng sản phẩm chính là surimi và mô phỏng: duy trì thị trường truyền thống, tìm kiếm mở rộng đến các thị trường mới, đa dạng hóa sản phẩm để tạo thế cạnh tranh. Nghiên cứu để giảm giá thành sản phẩm, giảm hao hụt tốt hơn ....

+ Tăng cường giám sát, hỗ trợ hoạt động tại Công ty con: Công ty cổ phần Thương Cảng Vũng Tàu (VCP) để đảm bảo quyền lợi và trách nhiệm, hiệu quả kinh doanh đạt chỉ tiêu lợi nhuận kế hoạch.

+ Thường xuyên tăng cường các biện pháp nhằm xử lý nguồn nước thải ra môi trường được đạt chuẩn.

+ Tăng cường các mối quan hệ, chuẩn bị tài chính tốt để có thể mua được nguyên liệu cá phục vụ cho sản xuất trong tình hình thu mua cạnh tranh trong giá cả, cạnh tranh trong thanh toán v.v... giảm thiểu việc nhà máy ngưng hoạt động do không có nguyên liệu.

+ Nghiên cứu, xây dựng Phương án di dời nhà máy tại Xí nghiệp CBHS và phương án sử dụng đất hiệu quả, phù hợp quy định.

+ Triển khai các giải pháp từng bước lành mạnh hóa tình hình tài chính của Công ty.

+ Rà soát hoạt động sản xuất kinh doanh, đảm bảo tuân thủ đúng quy định nhà nước và các tiêu chuẩn liên quan từ khâu thu mua nguyên liệu, chế biến sản phẩm cho đến việc đảm bảo quy định về môi trường.

Trên đây là Báo cáo hoạt động năm 2025 và phương hướng nhiệm vụ năm 2026 của HĐQT CTCP Thủy sản và XNK Côn Đảo trình ĐHCĐ thông qua.

Trân trọng,

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



C. P. \*